

# **STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN BINGSOO CAFE**

## **SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh:

**DYAH AYU LESTARI**

**201410160311347**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2019**

**STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN BINGSOO CAFE**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Ekonomi

Oleh :

**DYAH AYU LESTARI**

**201410160311347**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2019**

## SKRIPSI

### STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN BINGSOO CAFE

Oleh :

**Dyah Ayu Lestari**  
201410160311347

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 26 Oktober 2019

Pembimbing I,

  
**Dr. Rohmat Dwi Jatmiko, M.M.**


Pembimbing II,

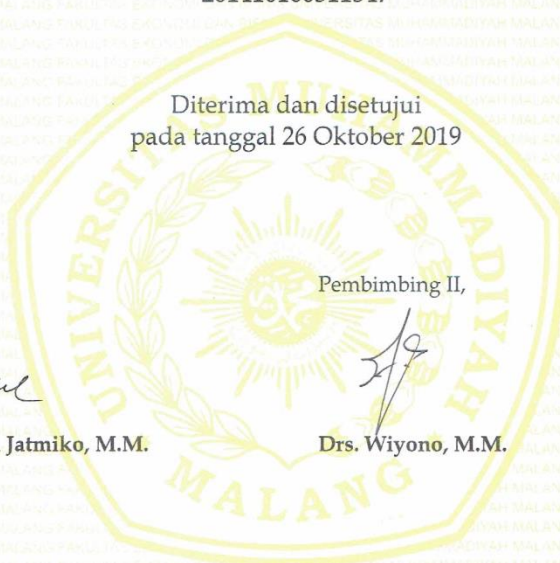
  
**Drs. Wiyono, M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

  
**Dr. Idah Zuhroh, M.M.**

Ketua Jurusan,

  
**Dr. Marsudi, M.M.**



## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN BINGSOO CAFE

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Dyah Ayu Lestari

NIM : 201410160311347

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 26 Oktober 2019 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.


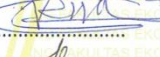
Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Prof. Dr. Bambang Widagdo, M.M.

Penguji II : Dra. Erna Retna Rahadjeng, M.M.

Penguji III : Drs. Wiyono, M.M.

Penguji IV : Dr. Rohmat Dwi Jatmiko, M.M.

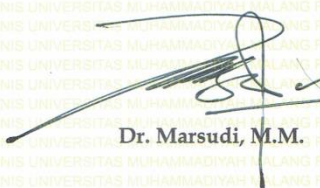
1.   
2.   
3.   
4. 

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



Dr. Idah Zuhroh, M.M.



Dr. Marsudi, M.M.





## UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Program Studi : Manajemen, Akuntansi, Ekonomi Pembangunan, D-III Perbankan dan Keuangan, Profesi Akuntansi  
Kampus III : Jl. Raya Tlogomas No.246 Telp. (0341) 464318-19 Fak. (0341) 460782 Malang 65144  
Email : webmaster@umm.ac.id website : http://www.umm.ac.id

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Panitia Ujian Tugas Akhir Program Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang pada :

Hari, Tanggal : Sabtu, 26 Oktober 2019  
Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Telah mengadakan Ujian Tugas Akhir atas nama mahasiswa :

Nama : Dyah Ayu Lestari  
NIM : 201410160311347  
Program Studi : Manajemen  
Judul : STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN  
BINGSOO CAFÉ

Dengan susunan penguji sebagai berikut :

No	Nama Dosen Penguji	Sebagai	Nilai	Tanda Tangan
1	ROHMAT DWI JATMIKO, Drs., M.M., Dr.	Pembimbing I	75	
2	WIYONO, Drs., M.M.	Pembimbing II	76	
3	BAMBANG WIDAGDO, Prof., Dr., M.M.	Penguji I	76	
4	ERNA RETNA RAHADJENG, Dra., M.M.	Penguji II	76	

016.475.5.142.3.3485915492958.62152.20191024.20191026

Nilai rata-rata : 75,5 / Bt  
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus \*)  
Publikasi : ☐ Tidak Layak  
☐ Layak dipublikasikan di eprints.umm.ac.id  
☐ Layak dipublikasikan di student-research.umm.ac.id  
☐ Layak dipublikasikan di Jurnal Nasional/International

Malang, 24 Oktober 2019

Ketua Tim Penguji,

BAMBANG WIDAGDO, Prof., Dr., M.M.

Mengetahui,  
a.n. Dekan FEB UMM,  
Wakil Dekan I,

WIDAYAT, Dr. Drs., M.M.

Ketua Program Studi,

MARSUDI, Dr., M.M.

Keterangan : \*) Coret yang tidak perlu

## KARTU KENDALI BIMBINGAN SKRIPSI



NAMA : DYAH AYU LESTARI  
 NIM/IPK/Konsent : 201410160311347 / 3.45. KEUANGAN  
 Tgl. SK Bimbingan :  
 Alamat/Tlp/HP : Jl. D. RAWA PENING I 129 1089671600643.  
 Judul Skripsi : ANALISIS STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN  
 BINGSOO CAPE.

Tanggal	Revisi/Perbaikan	Paraf	
		Pembimbing I	Pembimbing II
20/4-18	Latar belakang masalah		
25/4-18	- Bisa saja kembangkan awak bisa bisa...		
9/5-18	Latar belakang masalah		
25/5-18	OK		
30/5-2018	- Lengkapi 5 Aspek		
	- Aspek Kears Lengkapi		
	5 Kriteria		
	- Teknik analisis kuantitatif		
	- kualitatif		
	- lihat Catatan & draft.		
18/7-18	1. Aspek Keuangan		
	2. Kriteria (penilaian Investasi)		

Tanggal	Revisi/Perbaikan	Paraf	
		Pembimbing I	Pembimbing II
28/7 <sup>18</sup>	- telent analisis bab 3 di perbaiki		/
	- Revisi Kepingan revisi		/
8/8-18	Jenis data yg dibutuhkan apa saja? sumbernya dari mana?		
	Pendekatan analisis data dari tiap aspek kelayakan	/	
31/8-18	Perbaiki lagi	/	
5/9-18	Diagram Seminar	/	
24/9-18	Ace Senior		/
17/2019	- penomoran		
	- bab IV di Seminar		
	di Bab III		
	- Setiap Revisi		
	selalu di akhir		
	eg. Uktinat "Cayali"		/
	- Revisi lain lihat catatan di draft.		/
7/8-19	Setiap aspek dari studi kelayakan seharusnya berbasis tiap unit (unit cost)	/	
25/8-19	Bab 4 di + BOP total di + pembahasan		
	Bab 5 Kesimpulan Rangkap/ Tdk Rangkap → mengapa?	/	
27/9 <sup>19</sup>	Revisi Bab IV.		
	lihat Catatan		/

Tanggal	Revisi/Perbaikan	Paraf	
		Pembimbing I	Pembimbing II
7/10/19	Bab 5 abe	<i>[Signature]</i>	
8/10/19	Ace njian selipra	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
11/10/19	Siap upai	<i>[Signature]</i>	

Pembimbing I

*[Signature]*  
Rd. Jatmiko

Malang, .....

Pembimbing II

*[Signature]*



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **Dyah Ayu Lestari**  
NIM : **201410160311347**  
Program Studi : **Manajemen**  
Surel : [dyahayu95.da@gmail.com](mailto:dyahayu95.da@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan benar – benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 10 Oktober 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Dyah Ayu Lestari

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur Alhamdulillah saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Studi Kelayakan Pengembangan Bingsoo Cafe” ini sesuai dengan waktu yang ditentukan. Shalawat serta salam tetap tercurah pada junjungan kita Rasulullah SAW yang telah membawa ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti.

Saya menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini tidak lepas dari hambatan serta kesulitan. Namun, dalam penyusunan tugas akhir ini saya berusaha memberisebaik mungkin, saya menyadari kemampuan dan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman yang saya miliki. Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan serta dukungan dari berbagai pihak khususnya dosen pembimbing yang memberikan solusi atas segala permasalahan tersebut sehingga dapat terselesaikan dengan baik.

Untuk itu dalam kesempatan ini saya ingin menyampaikan ucapan syukur dan terima kasih yang tulus dan mendalam kepada yang terhormat di bawah ini :

1. Dr. H. Fauzan, M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang dan para Wakil Rektor serta seluruh jajarannya.

2. Dr. Hj. IdahZuhroh, M.M,  
selakuDekanFakultasEkonomidanBisnisUniversitasMuhammadiyah  
Malang.



3. Dr. H. Marsudi, M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Dr. Rohmat Dwi Jatmiko, M.M dan Drs. Wiyono, M.M selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya dengan sabar untuk mengoreksi serta memberikan petunjuk yang sangat bermanfaat guna penyusunan skripsi ini.
5. Dra. Baroya Mila Shanty, SE. M.M, selaku dosen wali kelas Manajemen G 2014 yang telah bersedia mendidik dan mendampingi selama perkuliahan ini.
6. Bapak/Ibu dosen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan banyak wawasan serta ilmu pengetahuan.
7. Terima kasih sebesar-besarnya kepada kedua orang tua saya Soemarsono dan Noviar Hindartini yang selama ini telah membesarkan dan mendidik saya dengan penuh kasih sayang tanpa lelah bekerja dan terus berdoa demi keberhasilan anak-anak saya serta tak pernah berhenti memberikan semangat dan dorongan baik moral maupun materi kepada saya selama awal mengenyam pendidikan hingga mendapat gelar sarjana.
8. Sahabat-sahabat seperjuangan Riri, Churil, Enis, Lutfi, dan Desi saya ucapkan terima kasih atas dukungan serta semangat yang diberikannya dalam penyelesaian tugas akhir ini.

9. Terimakasihkepadasahabatku dari SMPDiah Kurnia yang selalumenemani dan menungguku bimbingan maupun revisian yang membawasemangatpositifuntukmenyelesaikankuliahinihinggaakhir.
10. Terima kasih kepada teman seperjuangan dari SMA Akhwan Zuly Franata yang senatiasa menjadi tempat berkeluh kesah.
11. TerimakasihkepadaMas Aldis Ramadhankarenatelah menunggu dan memberidukungansertasemangat yang diberikandalampenyesaiantugasakhirini.
12. TerimakasihkepadakeluargaManajemen G 2014 ataskerjasamaselamakuliahdalammenyelesaikantugasakhirini.
13. Teman-temanseperjuanganbimbinganskripsi yang selalumemberikandukungandansemangatuntukmenyelesaikantugasakhirini dengantepatwaktu.
14. Semuapihak yang tidakdapatditulissebutkansatupersatu yang telahmembantudalampenyesaiantugasakhirini.

Penulispercayaahwabudibaiik yang mendorongsertakerjasama yang telahpenulisterimadariBapak / Ibu / Saudara/i pastikanmendapatbalasan yang setimpaldari Allah SWT. Akhirnyapenulisberharapsemogatulisaninimilikibanyakmanfaatbagipengembanganilmupengetahuan.

*WassalamualaikumWr. Wb.*

Malang, 10Oktober 2019



**Dyah Ayu Lestari**



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>BAB IPENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB IITINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
A. Hasil Penelitian Terdahulu.....	6
B. Landasan Teori .....	8
C. Kerangka Pikir.....	29
<b>BAB IIIMETODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
A. Lokasi Penelitian.....	31
B. Jenis Penelitian .....	31
C. Definisi Operasional Variabel .....	31
D. Jenis dan Sumber Data.....	35
E. Teknik Pengumpulan Data.....	35
F. Teknik Analisis Data .....	36
<b>BAB IVHASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>
A. Gambaran Umum.....	45
B. Analisis Kelayakan Bisnis .....	46
C. Aspek Pasar dan Pemasaan.....	47
D. Aspek Teknis dan produksi.....	50
E. Aspek Organisasi dan Manajemen .....	56
F. Aspek Sosial dan Ekonomi.....	62
G. Aspek Keuangan .....	63
<b>BAB VKESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>76</b>
A. Simpulan .....	76
B. Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>81</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Biaya Variable Patbingsoo.....	52
Tabel 4.2 Biaya Variable Oreo Bingsoo .....	53
Tabel 4.3 Biaya Variable Bubble Drink.....	54
Tabel 4.4 Biaya Variable Mie Ramen.....	54
Tabel 4.5 Biaya Variable Chicken Rice Bowl Blackpaper .....	55
Tabel 4.6 Biaya Tenaga Kerja.....	61
Tabel 4.7 Pengeluaran awal (Initial Outlay) Pada Bingsoo Cafe.....	63
Tabel 4.8 Aktiva tetap Bingsoo Café .....	63
Tabel 4.9 Sumber Dana.....	64
Tabel 4.10 Biaya Modal Rata-rata Tertimbang.....	66
Tabel 4.11 Perhitungan EAT.....	68
Tabel 4.12 Perhitungan NCF .....	68
Tabel 4.13 Net Present Value .....	69
Tabel 4.14 Internal Rate of Return (Dalam Rupiah).....	70

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 4.1 Struktur organisasi Bingsoo Café.....	58
--	----



## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, Subagyo. 2007. *Studi Kelayakan Teori dan Aplikasi*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Anggraini, Ayu. 2012. “Analisis Pengembangan Bisnis Usaha Minuman Kopi (Studi Kasus Greenhouse Coffee and Meal, Denpasar)”
- Anwar Sanusi, 2011, *Metode Penelitian Bisnis*, Salemba Empat, Jakarta
- Darmawan, 2016, *Analisis Kelayakan Usaha Pengembangan Bengkel Motor Henry*, Jurnal Manajemen, Vol.15, No.2, Mei 2016
- Didit Herlianto & Triani Pujiastuti, 2009. *Studi Kelayakan Bisnis*, Graha Ilmu, Yogyakarta.
- Durri, A., M. Saifi, dan D. F. Azizah. 2016. “Analisis Kelayakan Usaha dalam Rangka Rencana Pengembangan Usaha (Studi Kasus pada PO. Zena Pariwisata Malang)”. Jurnal Administrasi Bisnis, Vol. 32, No. 35.
- Fitri, R. T., & J. Purwono. 2015. “Kelayakan Pengembangan Bisnis Rumah Tempe Indonesia di Kota Bogor”. Jurnal NeO-Bis, Vol. 9, No. 1.
- Gerry, 2017, *Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Rumah Makan Krebo Janta*, thesis, UNIVERSITAS BAKRIE.
- Kasmirdan Jakfar. 2004. *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Kencana Percetakan AM YKPN.
- Meliala, Afyah. 2017. “Analisis Studi Kelayakan Usaha Pendirian Home Industry (Studi Kasus pada Home Industry Coklat Cozy, Kademangan Blitar)”.
- Moch Rizky Ardani, 2017, *Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Rumah Makan Warung Nasi Bang Ali di Tangerang Selatan*, thesis, UNIVERSITAS BAKRIE



- Nurmalina, et.al. 2009. *Studi Kelayakan Bisnis*. Departemen Agribisnis Fakultas Ekonomi dan Manajemen Institut Pertanian Bogor. Bogor.
- Subagyo, Ahmad. 2007. *Studi Kelayakan Teori dan Aplikasi*. Jakarta: PT Gramedia.
- Sucipto, Agus. 2010. *Studi Kelayakan Bisnis*. Malang: UIN MALIKI PRESS.
- Sugiartodan Paulus. 2012. *Pengantar Bisnis*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka.
- Umar, Husein. 2005. *Studi Kelayakan Bisnis*, Edisi 3. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Winarta, William. 2015. “Strategi Pengembangan Bisnis Makanan pada Usaha Depot Dapur Jawa Surabaya”. *Agora*, Vol. 3, No. 1.
- Yacob Ibrahim, 2009. *Studi Kelayakan Bisnis Teori dan Pembuatan Proposal Kelayakan*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Zuhri, Shifa. 2013. “Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Rumah Makan Sagita”

## STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN BINGSOO CAFE

### ORIGINALITY REPORT

<b>22%</b>	<b>22%</b>	<b>2%</b>	<b>8%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>zahiraccounting.com</b> Internet Source	<b>5%</b>
<b>2</b>	<b>id.123dok.com</b> Internet Source	<b>4%</b>
<b>3</b>	<b>repository.usu.ac.id</b> Internet Source	<b>4%</b>
<b>4</b>	<b>docobook.com</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>5</b>	<b>id.scribd.com</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>6</b>	<b>www.scribd.com</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>7</b>	<b>fr.scribd.com</b> Internet Source	<b>2%</b>

